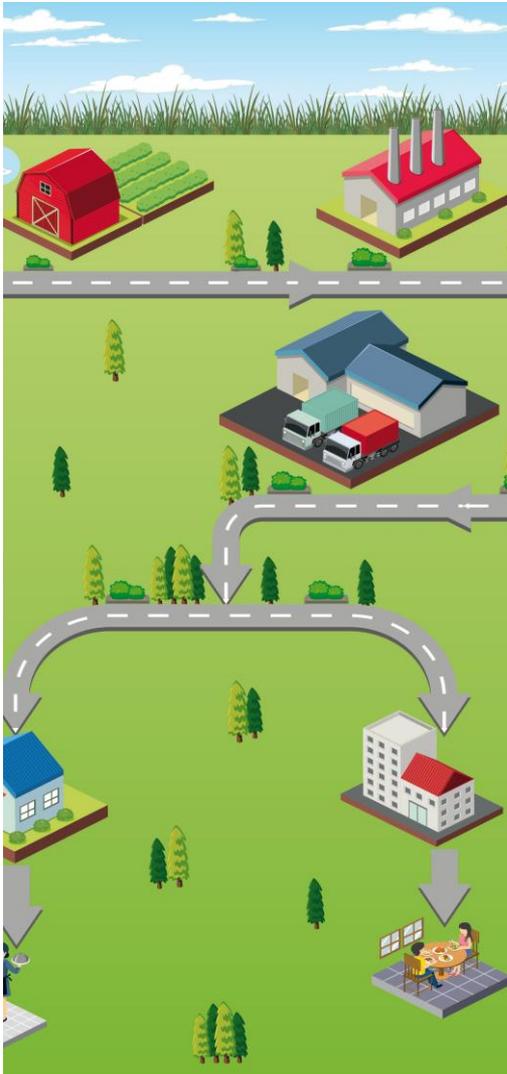


# 1

## Logística y almacén

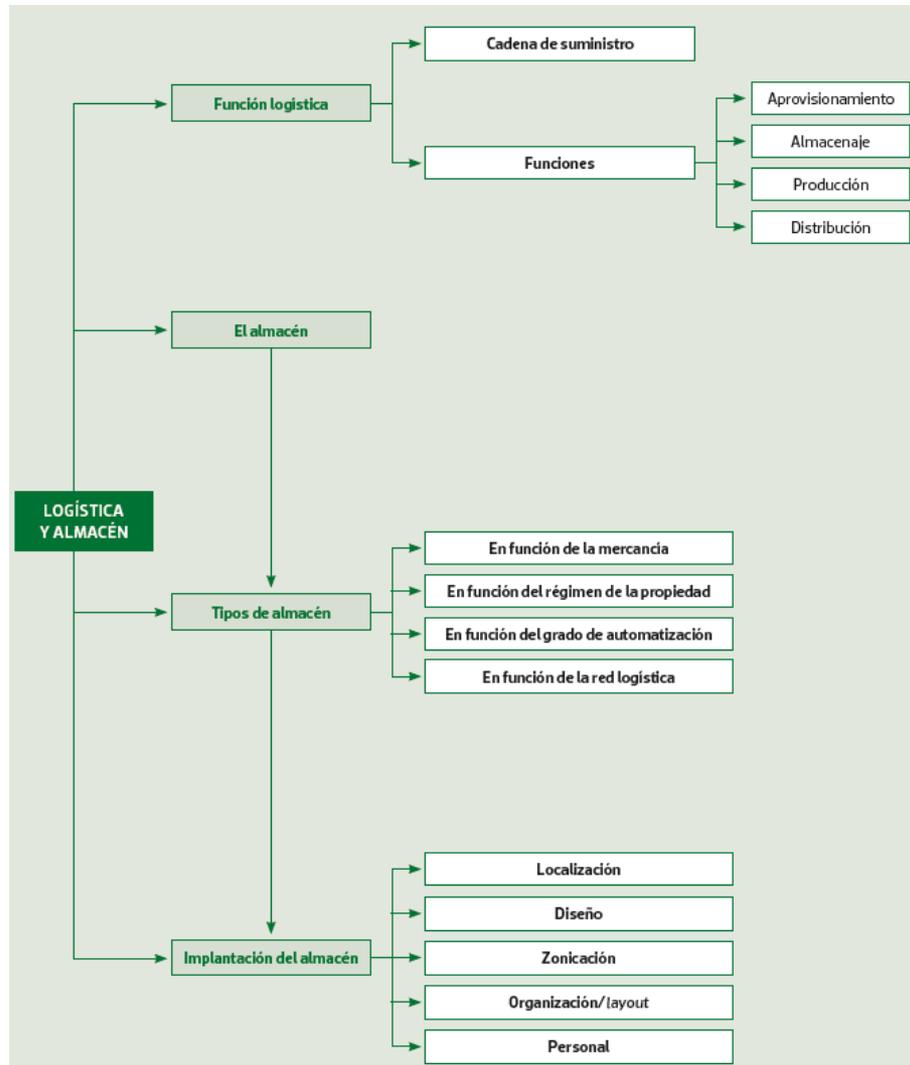
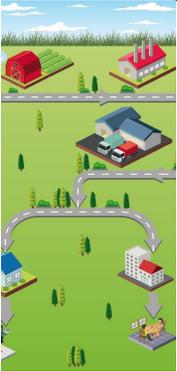


### ORGANIZO MIS IDEAS

1. La función logística
2. El almacén
3. Tipos de almacén
4. Implantación del almacén
5. Personal de almacén

# 1

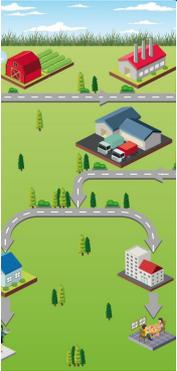
## Logística y almacén Organizo mis ideas



# 1

## Logística y almacén

### 1. La función logística



Podemos definir la **función logística** como el proceso encargado de gestionar todos los pasos relacionados con cómo hacer llegar un producto o mercancía desde el punto de origen (fabricante-proveedor) hasta su destino final (empresa-consumidor final), en las mejores condiciones de eficiencia posible.

Podemos clasificar la función logística según el tipo de actividad que desarrolle la empresa:

#### Logística de empresa comercial

Aprovisionamiento



Almacenamiento



Distribución

#### Logística de empresa industrial

Aprovisionamiento



Almacenamiento



Fabricación



Almacenamiento



Distribución

# 1

## Logística y almacén

### 1. La función logística

#### 1.1. Cadena de suministro

La cadena de suministro o *supply chain* puede definirse como todas aquellas empresas por las que pasa un artículo o producto desde que sale desde el punto de origen hasta que llega a su destino final.

La cadena de suministro está formada por todas las empresas que participan en el aprovisionamiento, la producción o transformación, la distribución, la manipulación, el almacenamiento y la comercialización de un producto o servicio. Gracias a la logística y la cadena de suministro es posible el contacto entre fabricantes y consumidores finales.



# 1

## Logística y almacén

### 1. La función Logística

#### 1.2. Las funciones de la gestión logística

##### El aprovisionamiento

Se encarga de todo lo relacionado con hacer llegar las mercancías o materias primas que necesita la empresa para su posterior venta o transformación.

##### La producción

Proceso por el cual la materia prima se transforma en un producto final



# 1

## Logística y almacén

### 1. La función logística

#### 1.2. Las funciones de la gestión logística

##### La distribución

Tiene como principal objetivo poner en contacto a fabricantes y consumidores. Hace posible la llegada del producto desde el lugar de fabricación hasta el establecimiento comercial.

##### El almacenaje

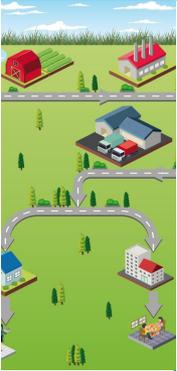
Comprende todo lo relacionado con la gestión de *stocks* dentro de la empresa: recepción, almacenamiento, manipulación, conservación, expedición y control de existencias o inventarios de las mercancías compradas o producidas por la empresa.

# 1

# Logística y almacén

## 2. El almacén

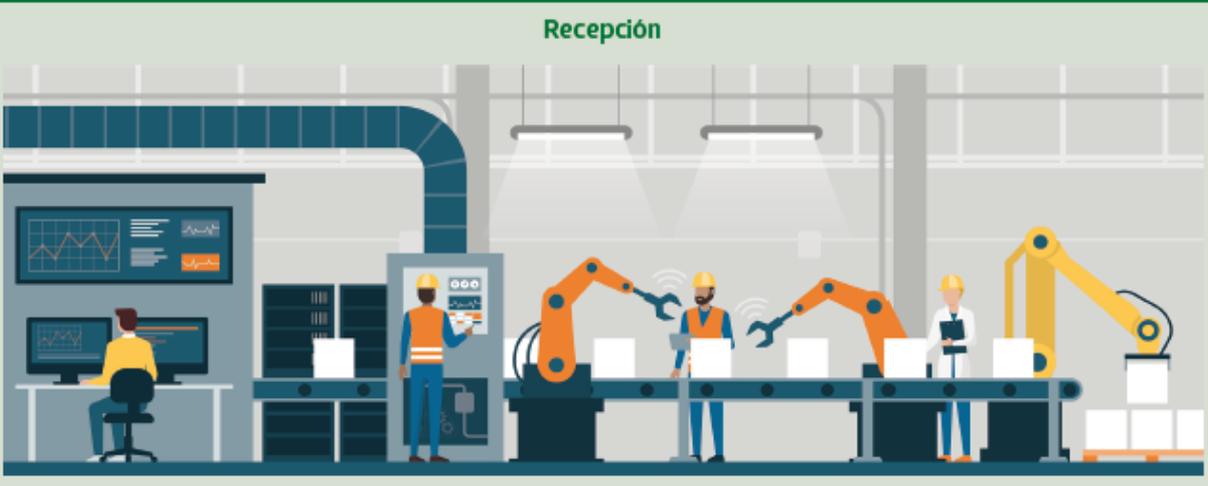
### 2.1. Las operaciones de un almacén



#### El almacén

Lugar donde se guardan de manera ordenada y, bajo criterios de rentabilidad, mercancía (*stocks*) cuyo destino es la venta o la incorporación al sistema productivo.

#### Las operaciones de un almacén

| Área   | Tareas   |
|--|--|
| <p>Recepción</p>  An illustration of a warehouse reception area. On the left, a worker in a yellow shirt sits at a desk with two computer monitors displaying graphs. In the center, a worker in a blue uniform and yellow hard hat stands next to a control panel. To the right, two orange robotic arms are positioned over a conveyor belt. Further right, another worker in a white lab coat and yellow hard hat stands near a stack of white boxes. The background shows a large industrial space with overhead lights and structural beams. | <ul style="list-style-type: none"><li>■ Recepción del transporte</li><li>■ Control de la descarga</li><li>■ Identificación, codificación y ubicación de la mercancía</li><li>■ Alta en el registro de stocks</li></ul> |

# 1

## Logística y almacén

### 2.El almacén

#### 2.1. Las operaciones de un almacén

##### Las operaciones de un almacén



- Manipulación de mercancía
- Conservación de mercancía
- Control de stocks
- Control del proceso



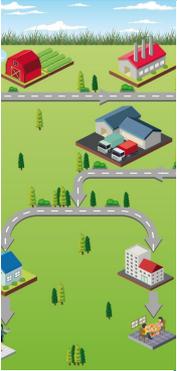
- Selección de la mercancía (*picking*)
- Envasado, embalado y etiquetado
- Elección del medio de transporte
- Baja en el registro de stocks

# 1

## Logística y almacén

### 3. Tipos de almacén

#### 3.1. Según la mercancía almacenada



- Almacén de materias primas Materias primas necesarias para su incorporación al proceso de producción.



- Almacén de materiales auxiliares Materiales que tienen una función de remate y acabado, como lo son maderas, vidrios, pinturas, cerámica, plásticos etc.



- Almacén de productos semielaborados Productos que ya han finalizado una parte del proceso de fabricación y están a la espera de entrar en otra.



- Almacén de productos terminados Productos totalmente terminados a la espera de ser distribuidos.

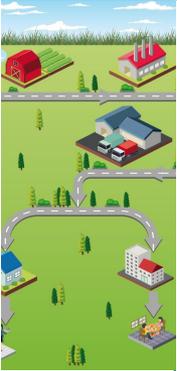


- Almacén de recambios Productos que han de sustituir productos deteriorados.



- Almacenes de accesorios Productos terminados que contienen accesorios para otros productos.





#### Almacenes propios

Son los que pertenecen a la empresa. Forman parte de su inmovilizado.

#### Almacenes alquilados

Las instalaciones pertenecen a otra empresa, por lo que se paga una cuota de alquiler mensual.

#### Almacenes en leasing

Se trata de una modalidad de alquiler con opción de compra; es decir, se paga una cuota de alquiler y al término del contrato se puede efectuar la compra deduciéndose las cuotas de alquiler.



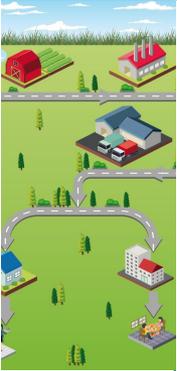
#### Almacenes manuales o convencionales

Prácticamente la totalidad de las operaciones se hacen de forma manual.



#### Almacenes automatizados

La mayoría de operaciones que se realizan no requiere presencia humana. Las operaciones se dirigen a través de un sistema informático.



#### Plataformas logísticas

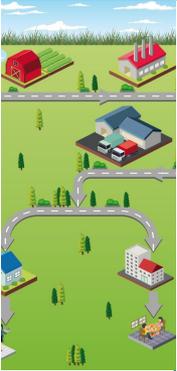
Son las que representan el primer escalafón de la red logística; en este tipo de almacenes se centraliza gran cantidad de mercancía, la cual será distribuida a otros almacenes de distintas zonas.

#### Almacenes de tránsito

Almacenan cierta cantidad de mercancías durante un periodo de tiempo reducido hasta su carga en el medio de transporte para su posterior distribución generalmente a otro almacén.

#### Almacenes de zona

Pueden ser regionales o locales. Reciben la mercancía procedente del almacén central para su posterior distribución a las tiendas.



### Localización

Elección del lugar geográfico para el emplazamiento del almacén.

### Diseño

Determinación de las dimensiones y requerimientos precisos.

### Zonificación

Distribución de las zonas del almacén.

### Organización/ layout

Distribución del espacio y determinación de las instalaciones necesarias para el funcionamiento.

### Personal

Determinación de las necesidades y puestos de trabajo para gestionar el almacén.

#### Donde establecer el almacén

#### Variables a tener en cuenta:

- El régimen de propiedad.
- Accesibilidad y servicios.
- Distancia entre el almacén y los puntos de origen (proveedores y destino (clientes)).
- El coste y posibilidades del terreno.

#### Métodos de localización de almacenes

- Ponderación de factores.
- Centro de gravedad.

$$C_x = \frac{\sum_{i=1}^n d_{ix} \cdot V_i}{\sum_{i=1}^n V_i}$$

$$C_y = \frac{\sum_{i=1}^n d_{iy} \cdot V_i}{\sum_{i=1}^n V_i}$$

#### Principales consideraciones

- Aprovechamiento óptimo del espacio.
- Optimización de los movimientos internos.
- Flexibilidad ante posible modificaciones.
- Seguridad e higiene.



Zona de carga y descarga

Zona de recepción y control

Zona de almacenaje

Zona de expedición

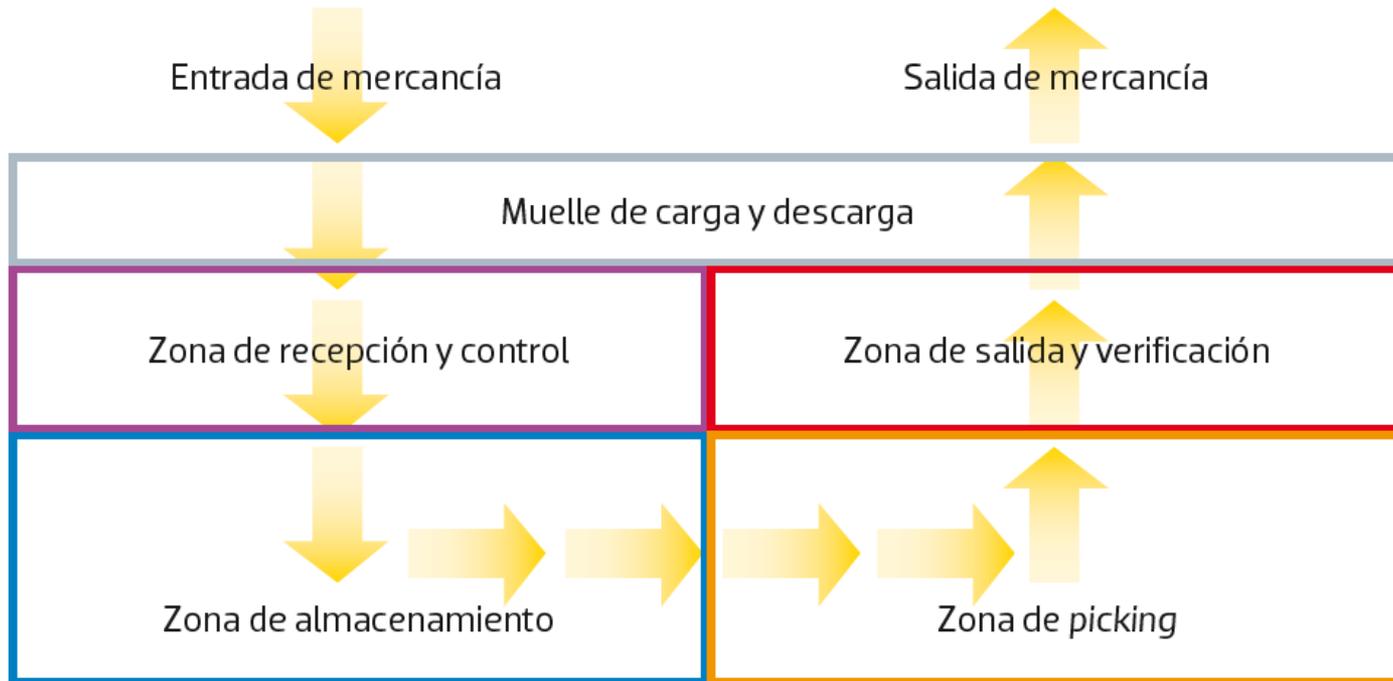
Zona de servicio

Otras zonas



El *layout* hace referencia a la disposición física de las distintas zonas dentro del almacén.

#### Diseño en U



Diseño de un almacén en forma de U, donde las flechas representan el flujo de materiales.

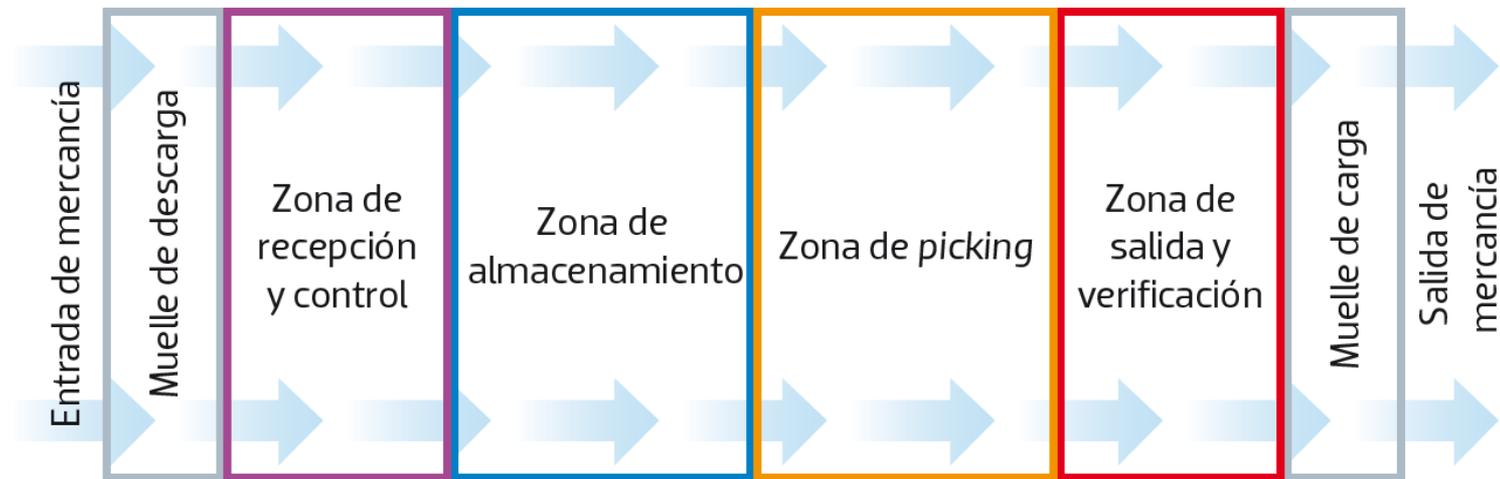
# 1

## Logística y almacén

### 4. Implantación del almacén

#### 4.4. La organización o *layout* del almacén

##### Diseño en línea recta



Diseño de un almacén en línea recta, donde las flechas representan el flujo de materiales.

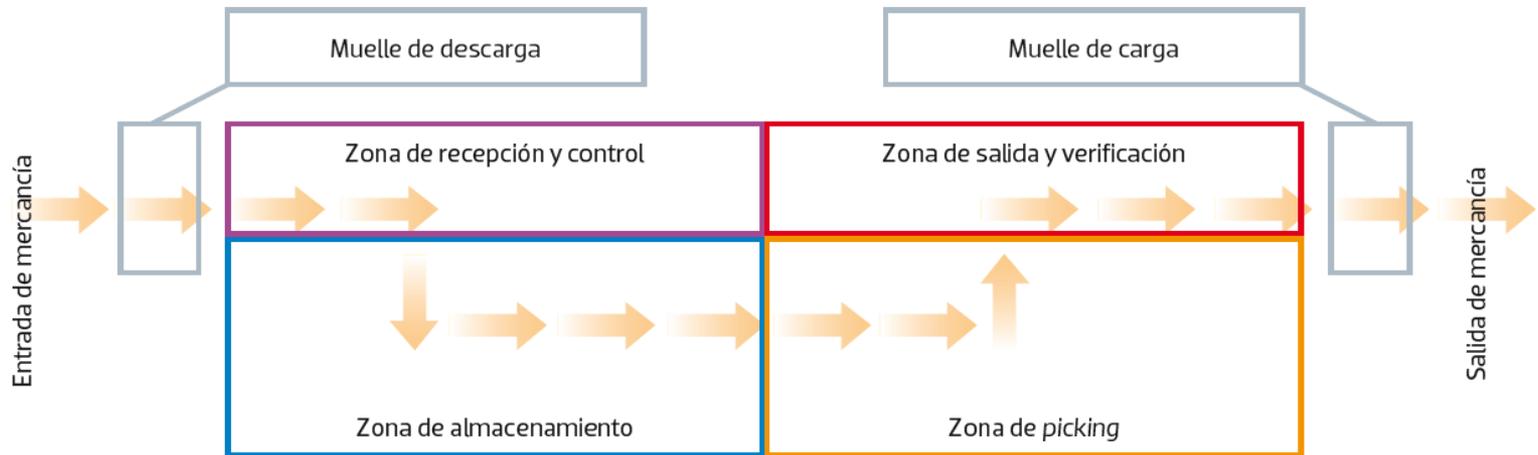
# 1

## Logística y almacén

### 4. Implantación del almacén

#### 4.4 La organización o layout del almacén

##### Diseño en T



Diseño de un almacén en forma de T, donde las flechas representan el flujo de materiales.

# 1

## Logística y almacén

### 5. El personal de almacén

El personal del almacén incluye a las personas que trabajan en él y desarrollan las distintas funciones y tareas precisas para su correcto funcionamiento.

| Personal de almacén                    |   |   |
|--|---|---|
| Puesto                                 | Funciones   | Jerarquía   |
| Jefe/a de almacén                      | Coordina las tareas y dirección de personal   | Dependerá del mando superior dentro de la estructura organizativa de la empresa, por ejemplo el/la gerente. |
| Administrativo/a                       | Desarrolla las funciones administrativas  | Depende del/de la jefe/a de almacén   |
| Empleado/a de recepción de mercancías  | Realiza las funciones de recepción y control de las mercancías que llegan a la empresa. |   |
| Empleado/a de expedición de mercancías | Realiza todas las tareas relacionadas con el envío de la mercancía.                     |   |
| Mozo/a de almacén                      | Realiza los movimientos internos de las mercancías.                                     |   |
| Personal de limpieza                   | Se encarga de la limpieza del almacén.  |   |
| Personal de servicios                  | Realiza funciones de mantenimiento y reparación de las instalaciones o maquinaria.      |   |